

INHOUDELIJKE TEKSTEN SESSIES VLAAMS-NEDERLANDSE AI WORKSHOP

7 OKTOBER 2020, 10 – 12U30

IN SAMENWERKING MET DE MINISTERIES EZK EN OCW, NL AI COALITIE EN HET DEPARTEMENT EWI

10U20 – 11U05: AI FOR INNOVATION EN SMART INDUSTRY

SESSIE AI FOR INNOVATION: CASE VOOR NATUURLIJKE TAALVERWERKING

CONTEXT EN TOPICS

AI en taal zijn onlosmakelijk aan elkaar verbonden. Natuurlijke Taalverwerking (*Natural Language Processing* in het Engels) is een onderzoeksdomein dat zich op het snijvlak bevindt van de computerwetenschappen (waartoe AI gerekend wordt) en de sociale en humane wetenschappen. Afhankelijk van de periode in de nog jonge geschiedenis van deze discipline ligt het zwaartepunt nu eens eerder aan de kant van computerwetenschappen, en dan weer aan de kant van de humane wetenschappen of bij de sociale wetenschappen. Met de nieuwste generatie van neurale netwerken, machine en deep learningtechnieken is de slinger deze keer weer beland aan de kant van de computerwetenschappen.

Allerlei toepassingen worden nu al door het grote publiek gebruikt; zoals spraakinterfaces bij autonavigatiesystemen, interactie met professionele co-bots op de industriële werkplek, chatbots (schriftelijk en mondeling) voor vraag- en antwoordsystemen, dicteer- en vertaalsoftware, spellings- en zinscontrole in tekstverwerkingssoftware en analysetools van uitingen op sociale media.

Zowel in Nederland als in Vlaanderen onderzoekt men hoe het Nederlands als digitale taal kan ondersteund worden en geven belanghebbenden aan dat dit belangrijk is om sommige innovaties door te kunnen voeren. In Vlaanderen maakt dit een onderdeel uit van het Vlaamse Onderzoeksprogramma AI, een samenwerking van alle Vlaamse universiteiten en Strategische Onderzoekscentra en bestaat uit 4 grote onderzoekuitdagingen die moeten leiden tot inzetbare proof of concepts. Natuurlijke Taalverwerking wordt onderzocht in de uitdaging Mens-AI interactie dat moet leiden tot een naadloze samenwerking, bv. in de gezondheidssector. Er gaat jaarlijks zo'n 12 miljoen euro naar het onderzoeksprogramma¹.

In het verleden bood het STEVIN-programma de mogelijkheid aan Vlaamse en Nederlandse actoren om samen het Nederlands in een digitale wereld te versterken dankzij onderzoek en innovaties. Het Nederlands in België/Vlaanderen verschilt weliswaar met dat uit Nederland op een aantal vlakken, maar er zijn meer dan voldoende gemeenschappelijk elementen en belangen om verder samen te werken in de Lage Landen aan AI en taalgerelateerde thema's. Het is immers alleen door innovatieve toepassingen in de eigen taal dat burgers sneller digitale toepassingen zullen oppikken en zo ook lokale bedrijven ondersteunen, evenals hun taal.

In deze sessie vertrekken we uit de vraag hoe onderzoek naar AI kan bijdragen aan de ontwikkeling van toepassingen en richten we ons specifiek op de case Natuurlijke Taalverwerking.

- Wat onderzoeken Vlaanderen en Nederland vandaag inzake taaltechnologie? Wat zijn de nieuwe ontwikkelingen binnen dit veld?

¹ Naast 'Human-like AI' zijn in het Vlaams Onderzoeksprogramma AI zijn ook 'AI-driven Data Science', 'AI in the edge' en 'Multi-actor en collaboratieve AI' opgenomen als onderzoekuitdaging, voor meer info zie: <https://www.digitaletekomst.be/nl/artificiele-intelligentie/aan-de-slag/onderzoeksprogramma-ai>

- En hoe kunnen de resultaten van het onderzoek opgepikt worden door bedrijven ?
- Hoe moet de interactie verlopen tussen ontwikkelaars van toepassingen en de personen waarvoor de toepassing bedoeld zijn ?
- Wat zijn de mogelijkheden om samenwerking tussen Vlaanderen en Nederland op dit vlak te versterken?

SPREKERS

Moderator – Dr. Peter Spyns werkt sinds 2006 bij het Departement Economie, Wetenschap & Innovatie als coördinator internationaal O&I-beleid en als senior beleidsadviseur rond AI, taaltechnologie en digital humanities. Voor zijn carrière bij de Vlaamse overheid was Peter meer dan 15 jaar werkzaam als onderzoeker rond taaltechnologie en kennisrepresentatie in een academische en bedrijfscontext. Peter coördineerde, als deeltijds gedetacheerde bij de Nederlandse Taalunie, het gezamenlijk Vlaams-Nederlandse onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma voor spraak- en taaltechnologie voor het Nederlands (STEVIN). Tevens was hij betrokken bij de start van CLARIN dat een Europees netwerk is van *repositories* voor digitale taalmaterialen. Peter overziet voor de administratie het onderzoeksluik van het Vlaamse AI-plan.

Instituut voor de Nederlandse Taal – Prof. dr. Frieda Steurs is een Vlaamse taalkundige die onderzoek verricht rond vaktaal, vertaalkunde, communicatie en terminologie, waarbij de technologische component een belangrijke rol speelt. Vanuit haar specifieke expertise rond vaktaal en terminologie heeft Frieda ook een sterk netwerk opgebouwd binnen het bedrijfsleven. Momenteel leidt zij het Instituut voor de Nederlandse Taal in Leiden, dat o.a. instaat voor het aanleggen, verzamelen, bewaren, onderhouden en ter beschikking stellen van allerlei digitale taalmaterialen voor het Nederlands, o.a. de STEVIN-resultaten. Het INT maakt in die hoedanigheid deel uit van het CLARIN-netwerk. Het INT wordt door Vlaanderen (1/3) en Nederland (2/3) samen gefinancierd en opereert onder de Taaluniekoepel.

Universiteit Antwerpen – Prof. dr. Walter Daelemans is gewoon hoogleraar in de computationele taalkunde en een van de pioniers van NLP en AI in Vlaanderen. Hij is directeur van de Antwerpse CLIPS-onderzoeksgroep (Computational Linguistics and Psycholinguistics) en was vroeger ook lange tijd hoogleraar in Tilburg. Hij was o.a. lid van de STEVIN-programmacommissie, en is nu als principal investigator actief in het Vlaamse AI-onderzoeksprogramma. Daarin werkt hij aan de uitdaging om een betere mens-machine-interactie mogelijk te maken dankzij AI. Hij is auteur van talloze wetenschappelijke publicaties, mede-oprichter van enkele spin-offs rond taaltechnologie en indiener van vele succesvolle projecten bij Europese en Vlaamse instanties. Een van de meer opvallende projecten waaraan hij meewerkte betrof het detecteren in sociale media van cyberpesten, seksueel grensoverschrijdend gedrag en extreem taalgebruik. Voor deze toepassing ontvingen enkele van zijn medewerkers trouwens de internationale Beurs voor Onderzoek van de Stichting Auschwitz. Walter draagt momenteel bij aan de onderzoekuitdaging voor een betere mens-AI interactie binnen het Vlaams Onderzoeksplan AI.

Nederlands Forensisch Instituut – Erwin van Eijk is het divisiehoofd van de afdeling Digitale en Biometrische Sporen van het Nederlands Forensisch Instituut dat ressorteert onder het Nederlandse Ministerie van Justitie en Veiligheid. Hij is actief o.a. in projecten rond beeldherkenning (van kinderpornografisch materiaal) en het doorzoeken van chatberichten. Maar ook het herkennen/identificeren van personen aan de hand van kledingstukken gebeurt aan de hand van deep learning. Dit alles gebeurt in een breder kader van “digital forensics as a service”.

SMARTY INDUSTRY

CONTEXT EN TOPICS

Europa is wereldleider in onderzoek naar AI maar het stukt vaak op vlak van opname door de industrie en maatschappelijke organisaties. Om de link tussen onderzoek naar digitale toepassingen zoals AI en de markt te versterken, en zo de eengemaakte markt te digitaliseren, wordt er sinds enkele jaren op Europees niveau sterk ingezet op het instrument 'Digital Innovation Hub' dat organisaties moet begeleiden in hun digitale transformatie.

Via Digital Europe Programme (DEP), een nieuw programma van de Europese Commissie, wordt gewerkt aan het versterken en het versnellen van de digitale transitie waar de Europese Unie nu voor staat. Binnen dit programma wordt een netwerk van European Digital Innovation Hubs opgezet om te helpen deze digitale transitie te vertalen naar het MKB / de KMO's. De ambitie is er om per lidstaat minimaal 1 hub te hebben dat gefocust zal zijn op AI.

Gezien het concept Digital Innovation Hubs relatief nieuw is en vele lidstaten zoekende zijn hoe dit best in te zetten, heeft de Europese Commissie al enkele voorbereidende projecten opgezet om de werking verder uit te spitten. Zo loopt er het AI Digital Innovation Hubs Network en DIHELP projecten om de werking te verkennen; hierbij zijn de Vlaamse Strategische Onderzoekscentra; respectievelijk imec en Flanders make, nauw bij betrokken.

Daarnaast werkt de Nederlandse AI Coalitie (NLAIC) in publiek-private samenwerking om in Nederland de toepassing van AI in de Nederlandse industrie te bevorderen en de kansen van de industrie benutten, zoals de grote hoeveelheid industriële data, De Europese Unie voorziet ook een intense samenwerking tussen verschillende European Digital Innovation Hubs binnen het Digital Europe; zo worden hubs geacht bedrijven en maatschappelijke organisaties door te verwijzen en wordt er ook een Europees oproepsysteem opgezet.

Daarnaast zullen deze hubs ook grensoverschrijdend werken en zullen synergiën worden gezocht tussen EDIHs in Nederland en in Vlaanderen. In deze sessie verkennen we welke synergiën er te vinden zijn tussen deze hubs en hoe de Vlaamse en Nederlandse hubs elkaar kunnen versterken en zo over de landgrens kunnen werken.

- Welke technologieën zijn belangrijk voor mkb'ers om in deze hubs op te focussen? Hoe houden we de drempel laag genoeg voor het KMO/MKB landschap? Hoe gaan we om met bedrijven die nog maar aan het prille begin staan van hun digitale transformatie? Wat kunnen we daarbij van elkaar leren?
- Waar liggen de potentiële samenwerking tussen de hubs in Vlaanderen en Nederland?
- Welke lessen kunnen we trekken uit de Fieldlab benadering van Nederland en de deelname aan voorbereidende acties van Europese Commissie? Welke governance structuren werken en welke niet?
- Hoe financiert je een eDIH en hoe wordt er aan gekeken tegen de langere termijn financiële duurzaamheid?
- Wat is er nodig om de mogelijkheden om samenwerking tussen Vlaanderen en Nederland op dit vlak te versterken?
- Hoe kunnen we ervoor zorgen dat de (AI)kennis over de verschillende sectoren heen verspreid wordt?

SPREKERS

imec – Stefan Van Baelen is manager bij imec van projecten inzake digitalisering en gebruiksgesichte oplossingen. In die hoedanigheid overziet hij de deelname van imec aan het DIH network for AI, een voorbereidende actie van de Europese Commissie, en de uitbouw van een Vlaamse European Digital Innovation Hub voor AI. Daarnaast is hij raadslid bij Big Data Value Association dat het Partnership on AI, Data and Robotics leidt. Stefan doctoreerde aan de KU Leuven als informaticus. Imec staat bekend als het Vlaamse Strategische Onderzoekscentrum voor hard- en software technologieën.

Flanders Make – Dirk Torfs is CEO van Flanders Make vzw, het strategisch onderzoekscentrum voor de maakindustrie. Vanuit vestigingen over heel Vlaanderen stimuleert Flanders Make open innovatie via hoogkwalitatief onderzoek, om zo bij te dragen aan de technologische ontwikkeling van voertuigen, machines

en fabrieken. Dirk zelf heeft een academische achtergrond als burgerlijk ingenieur en is raadslid van de European Trade Association of Research and Technology Organisations (EARTO).

Brainport Industries – John Blankendaal is managing director bij Brainport Industries dat meer dan 100 leveranciers van high tech systemen samenbrengt in een hyper-innovatieve omgeving in Eindhoven. De doelstelling van dit centrum is om high-tech ketens te verbinden om zo de professionaliteit en concurrentiekracht van de gehele keten te verhogen. John trekt bij Brainport aan het samenwerkingsverband Zuid Nederland Smart Industries dat streeft naar het functioneren als European Digital Innovation Hub (EDIH).

DG CONNECT, Europese Commissie – Anne-Marie Sassen overziet de uitrol van het Netwerk van European Digital Innovation Hubs, het centrale onderdeel van het Digital Europe Programme dat zal lopen van 2021 tot 2027, en dat bedoeld is om opname van nieuwe, innovatieve digitale technologieën te stimuleren. Zij is sinds 2005 werkzaam als project officer bij de Europese Commissie en heeft haar academische achtergrond in mens-machine interactie.

11U15 – 12U: AI EN ETHIEK EN DATA DELEN

AI, ETHIEK EN WETGEVING HUMAN CENTRIC AI

CONTEXT EN TOPICS

De Europese Commissie heeft in het Witboek AI aangekondigd werk te zullen maken van een regelgevend kader voor AI. De Commissie stelt voor om de handhaving van bestaande wetten te garanderen, los van het gebruik van AI, en daarnaast regelgeving te ontwikkelen dat een onderscheid maakt tussen hoog risico (a.d.h.v. de technologie die wordt toegepast en de sector waarin het wordt toegepast) en geen hoog risico. Stringente maatregelen zouden dan enkel gelden voor de categorie 'hoog-risico'.

In Vlaanderen is er onder impuls van het Vlaams Beleidsplan AI² het Kenniscentrum Data & Maatschappij opgericht. Deze organisatie moet mee wegen op het debat rond AI regelgeving maar deze ook verstaanbaar en inzetbaar maken voor bedrijven en andere maatschappelijke organisaties. Het begeleidt daarbij organisaties bijvoorbeeld in het opstellen van een ethisch data kader. Daarnaast bestaat er in Nederland de Stichting Toekomstbeeld der Techniek dat een gelijkaardige rol opneemt.

Nederland heeft een duidelijke voorkeur voor een 'learning approach' inzake AI regelgeving³ waar onderzoek, experimenten en pilots moeten uitwijzen waar problemen met AI ontstaan en hoe deze problemen het beste opgelost kunnen worden. Hierbij moet eerst gekeken worden of het huidige wetgevingsinstrumenten deze problemen kunnen oplossen. Wanneer blijkt uit onderzoek dat er een hiaat zit tussen de geïdentificeerde problemen en het huidige instrumenten, kan er ook gekeken worden naar nieuwe wetgeving en zelfregulering. Daarnaast is het belangrijk voor NL dat een mogelijk regelgevend kader AI gebaseerd is op Europese normen en waarden. De lerende aanpak wordt al geregeld toegepast, zo wordt door de Nederlandse AI Coalitie gewerkt aan maatschappelijke acceptatie en inclusie in ELSA labs. In deze labs wordt samen met inwoners, bedrijven, kennisinstellingen en de overheid onderzocht hoe AI kan bijdragen aan de vorming van onze samenleving.

² Het Vlaams Beleidsplan AI is goed voor jaarlijks zo'n 32 miljoen euro en bestaat uit 3 luiken:

- Luik 1 richt zich op top strategisch basisonderzoek;
- Luik 2 richt zich op begeleiding van bedrijven;
- Luik 3 bevat enkele flankerende maatregelen waaronder de oprichting van een Kenniscentrum Data & Maatschappij;

³ Zie ook: <https://www.rijksoverheid.nl/documenten/kamerstukken/2020/04/20/aanbieding-kabinetsappreciatie-witboek-kunstmatige-intelligentie>

ethische, juridische en sociale kant van AI-systemen en diensten worden getoetst aan de Europese en internationale kaders.

Europa heeft een goede positie om een mensgerichte AI wereldwijd te bevorderen. Door met gelijkgestemde landen te werken wordt vertrouwen in een mensgerichte AI aanpak bevorderd. Samenwerking moet worden gezocht met landen die dezelfde democratische waarden delen en dezelfde (mensgerichte) kaders stellen, gebaseerd op fundamentele rechten en daarbij aandacht houden voor rechtszekerheid voor burgers en bedrijven. Het Global Partnership for AI (GPAI) is een internationaal en multistakeholder initiatief dat helpt richting geven aan de ontwikkeling en toepassing van verantwoorde AI op mondiaal niveau. Het Europese niveau heeft de laatste jaren ook niet stilgezeten. Op 8 april 2019 stelde de High-Level Expert Group on AI de 'Ethics guidelines for trustworthy' AI die momenteel worden omgezet in concrete maatregelen. Verschillende panelleden van deze sessie worden hierbij betrokken.

Doel van deze sessie is om de gedachten over Human-Centric AI regelgeving uit te wisselen en te kijken in welke mate Vlaanderen en Nederland hier gelijkgesteld zijn.

- Wat gebeurt er vandaag al om AI regelgeving en ethiek kenbaar te maken naar de verschillende soorten stakeholders?
- De Commissie stelt nieuwe regelgeving voor: wat houdt die in? Is het nodig? Is bestaande regelgeving niet voldoende? Wat zijn de ideeën hierover?
- Vanuit welk oogpunt bekijken Vlaanderen en Nederland nieuwe AI wetgeving? Zijn er hier gemeenschappelijke posities te vrijwaren?
- Vertrouwen in AI is een belangrijke randvoorwaarde. In NL hechten we ook belang aan een dialoog met inwoners over wat AI in het dagelijks leven betekent. Dit om te vermijden dat een klein percentage Nederlanders (hoogopgeleiden, sterke bedrijven, overheden) alleen gaan bepalen wat AI in ons dagelijks leven betekent). Wat kan er nog gedaan worden om het vertrouwen in AI te verhogen?

SPREKERS

Kenniscentrum Data & Maatschappij – Rob Heyman is onderzoeker aan onderzoeksgroep imec-SMIT-VUB en coördinator van het Kenniscentrum Data & Maatschappij. Aan de VUB doet Rob onderzoek naar gevolgen van digitalisering op de samenleving, in die hoedanigheid doceerde hij met onderzoek naar het verhandelen van facebook data. Het Kenniscentrum Data & Maatschappij is opgericht in 2019 en maakt integraal deel uit van het Vlaamse Beleidsplan AI. Dit centrum levert juridische, maatschappelijke en ethische kennis op maat van de industrie, het beleid, het middenveld en het brede publiek. Ze doen dit aan de hand van toegankelijke en praktische rapporten, richtlijnen en toolkits om zo onze stakeholders maximaal te bereiken.

Agoria – Jelle Hoedemaekers volgt voor Agoria, de sectorfederatie voor technologiebedrijven in België, nieuwe AI wetgeving op. Jelle zelf is opgeleid als industrieel ingenieur elektromechanica en begon zijn carrière bij een Japanse landbouwmultinational waar hij de technische regelgeving behandelde. Als expert op het domein van ICT-normalisatie is hij voornamelijk actief in de normalisatiecommissies die zich bezighouden met blockchain, artificiële intelligentie en het Internet of Things. Voor Agoria volgt hij ook de omvorming van de 'Ethical Guidelines for Trustworthy AI' tot concrete maatregelen op het Europese niveau op.

Stichting Toekomstbeeld der Techniek (STT) – Rudy van Belkom onderzoekt namens STT de toekomst van artificiële intelligentie (AI). Hij kijkt hierbij naar de impact van AI op besluitvorming in de toekomst. Zijn ambitie is om met een multidisciplinaire groep experts te werken aan een formulering van de gewenste toekomst van Nederland in relatie tot AI. Om hier te komen werkt hij tevens de mogelijkheden van de technologie in de toekomst en de verschillende scenario's die dit oplevert verder uit. Daarnaast coördineert hij de activiteiten van Young STT.

IBM – Sophie Kuijt is de leidende Consumer Industry Architect bij IBM Benelux. Zij is nauw betrokken bij de Werkgroep Maatschappelijke Acceptatie en Inclusie dat onder meer praktische en breed gedragen voorwaarden voor maatschappelijke toepassingen van AI moet formuleren. Haar academische achtergrond bevindt zich in de psychologie en de sociologie van informatica. In 2018 won Sophie de Diversity in IT Ambassador Award. Ten slotte vertegenwoordigt Sophie IBM ook nog in de NLdigital's thinktank on Digital Ethics.

ELSAIabs – Emile Aerts Nederlandse AI Coalitie voorzitter Werkgroep Maatschappelijke Acceptatie en Inclusie; was tot voor kort rector aan de Universiteit van Tilburg en professor theoretische natuurkunde. Momenteel is hij nauw betrokken bij de uitbouw van de Nederlandse ELSAIabs (ethics-legal-society cooperation). Daarin kunnen bedrijven, overheid, kennisinstellingen en burgers samen aan slag met AI wat een integraal onderdeel uitmaakt van de leeraanpak die Nederland voor zich houdt.

SESSIE DATA DELEN: GENERIEK EN SECTOREN GEZONDHEID EN LANDBOUW

CONTEXT EN TOPICS

“Data is de olie van de 21^e eeuw” was een tijdje de slagzin om het inzetten van data in het trainen van AI systemen op te kloppen. Waar staan we nu de hype is gaan liggen? en in welke richting gaat het Europees databeleid uit? en hoe kunnen Vlaanderen en Nederland hierop inspelen? Centraal in deze evolutie staan toepassingen die ontwikkeld / “getraind” worden met data, hierdoor worden deze systemen steeds beter in het voorspellen wat er zal komen en kunnen zij betere keuzes maken.

Maar hiermee is niets gezegd, het kan en mag niet zomaar eender welke data zijn. De hoeveelheid data en de mate aan verscheidenheid van bronnen zijn belangrijk. Daarbij zijn er ook enkele wettelijke kaders die reeds invloed hebben op het verzamelen en inzetten van (veelal persoonlijke) data en op het delen van data over de grenzen heen.

Verschillende landen zijn op zoek naar hoe data delen kan gestimuleerd worden op een manier dat zowel innoverende bedrijven én de actoren die de data produceren er van kunnen profiteren. In Nederland werkt de Nederlandse AI Coalitie (NLAIC) in publiek privaat samenwerkingsverband aan kennis over datadelen en het gemakkelijk beschikbaar maken van data. Daarnaast wordt gewerkt aan ecosystemen rondom een bepaalde sector of regio voor datadeeloplossingen. Zo zijn er verschillende sectorale datadeelinitiatieven en ook sector overstijgende datadeeloplossingen. De Data Sharing Coalition is een samenwerking van verschillende datadeel initiatieven, kennisinstellingen en bedrijven die werken aan het vrijwillig data delen. Op dit moment wordt gewerkt aan sectorale en cross-sectorale datadeel projecten zoals JoinData in de Agro sector en andere initiatieven zoals MedMij in de gezondheidszorg. De Data Sharing Coalition zoekt ook grensoverschrijdende deelnemers om datadelen verder te stimuleren.

Tegelijk zal Europa de komende jaren dataruimtes (*data spaces* in het Engels) opzetten in enkele strategische sectoren en komt er een gemeenschappelijke databeheerkader. Ten slotte wil Europa ook een heuse Cloud infrastructuur opzetten en spelen Duitsland en Frankrijk hierop in met het GAIA-X initiatief, wat wil dit zeggen voor bestaande data initiatieven in Vlaanderen en Nederland?

Tijdens deze sessie focussen we ons gedeeltelijk op enkele Vlaamse en Nederlandse voorbeelden in twee verschillende sectoren: de landbouw en gezondheidssector.

- Welke initiatieven lopen er al? En op welke issues botsen deze binnen hun sector?
- Hoe wordt er voor gezorgd dat initiatieven die inzake data delen ook effectief worden opgenomen door het werkveld?
- Wat zijn de eigenheden van het gebruik van data binnen de landbouw- en de gezondheidssector?

- Wat denken actoren over het nieuw op te zetten databeheerkader en tot hoe ver moet dit gemeenschappelijk, over de grenzen van sectoren en beleidsdomeinen opgezet worden?

SPREKERS

Instituut voor Landbouw-, Visserij- en Voedingsonderzoek (ILVO) – Jürgen Vangeyte is wetenschappelijk directeur bij ILVO en overziet daar de deelname aan Europese netwerken en projecten. In die hoedanigheid is hij nauw betrokken bij DJustConnect, een project om gereguleerd data delen tussen dataleveranciers in de volledige voedselketen en het gebruik van deze data voor nieuwe innovatieve toepassingen te stimuleren.

VITO – Jef Hooybergs is hoofd van het strategisch onderzoek van de gezondheidseenheid bij VITO, het Vlaams strategisch onderzoekscentrum voor duurzame technologieën. Hij initieerde daar in 2017 het corporate Data Science initiatief dat in 2018 operationeel ging. Momenteel overziet hij de uitbouw van het Personalised Data Management Platform dat data delen onder gezondheidsorganisaties stimuleert.

Douwe Lycklama is de oprichter van Innopay, een organisatie die bedrijven en publieke instellingen helpt in het creëren van waarde uit data. In die hoedanigheid is hij de vertegenwoordiger voor de data deel coalities in de NL AI coalitie. In 2019 schreef hij mee aan het boek 'Alles transactie' dat handelt over data en vertrouwen in een gedigitaliseerde economie; verkozen tot managementboek van het jaar 2019.